

# «Форсайт-сессия» «Будущее культурного наследия Москвы глазами студентов»

Кейс в сфере общественного и молодежного  
вовлечения:  
Потенциал студенческих инициатив и  
образовательных проектов



МОСКОВСКИЙ  
ГУМАНИТАРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ – МОСКОВСКИЙ  
АРХИТЕКТУРНО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ  
ИНСТИТУТ



**Забелина Светлана Алексеевна**

ректор АНО ВО «Московский гуманитарно-технологический университет –  
Московский архитектурно-строительный институт» (МГТУ-МАСИ)

Москва, 2026 г.

Наследие — не только  
прошлое, но и ресурс  
развития современной  
СТОЛИЦЫ.



# Наследие как сфера роста для молодёжи

Наследие — часть живой городской среды и ресурс развития районов и креативных индустрий

Для студентов — «живая лаборатория», где город становится учебной и проектной площадкой.

Ежегодно в Москве реставрируется около 150 объектов культурного наследия — база для практик и стажировок.

# Студент в городе-лаборатории

Город как целостный организм: история, сообщество, современные технологии.

Учебные задания, связанные с реальными территориями и объектами.

Практика мышления на 10–15 лет вперёд: сценарии развития наследия.

# Какие вызовы мы видим

Разрыв между учебными заданиями и реальными задачами города.

Недостаток междисциплинарных проектных команд.

Слабая цифровая и «понятная молодёжи» коммуникация о наследии.

# Возможности студенческих инициатив

Реальные кейсы: от ревитализации промзон до «мягких» сценариев использования исторических зданий

Участие в форумах и конкурсах — вход в профессиональное сообщество.

Привлечение новых аудиторий: школьники, жители районов, международные студенты.

# Как это работает: 4 примера

## Форум «Наследие»

Кратко: сценарии «второй жизни» исторических зданий, защита проектов перед экспертами.

## Реставрационные практики

Работа «на живом памятнике», осознанный выбор карьеры в реставрации.

## «Узнай Москву» и AR-проекты

Наследие оживает в смартфоне, утраченные объекты в дополненной реальности.

## Партнёрство с НКО и гранты Мэра Москвы

Маршруты, микро-выставки, работа с памятью районов.

# Вуз: от инициативы к системе

Модули по истории архитектуры Москвы, правовым основам охраны, цифровой фиксации, 3D-моделированию, проектному управлению.

Университет как пространство полного цикла:  
идея → проект → пилот.

Школы, воркшопы, лаборатории, учебные театры и креативные пространства, работающие с темой памяти.

# Университет — город — сообщество



# 5 механизмов раскрытия потенциала

1. Проектные треки на стыке образования и городской повестки.

2. Наставничество и «вертикаль поколений».

3. Цифровая среда и новые форматы вовлечения.

4. Междисциплинарные студенческие команды.

5. Гранты, акселераторы, стажировки и включение проектов в программы развития территорий.

# Сценарии будущего наследия

Инерционный сценарий

Закрытость/открытость;

отношение горожан;

роль молодежи.

Инновационный сценарий

Закрытость/открытость;

отношение горожан;

роль молодежи.

**Вы — соавторы сценариев на ближайшие десять лет!**

# Ваши проекты — начало реальных историй

Относитесь к каждому своему проекту как к потенциальной реальной истории конкретного двора, квартала, храма или усадьбы.

Не бойтесь смелых решений, опирайтесь на уважение к подлинности и к людям.

Образование — не подготовка «когда-нибудь», а участие в изменении Москвы уже сегодня.

# Следующий шаг — магистратура МГТУ-МАСИ

Магистерская программа по реставрации и реконструкции объектов культурного наследия МГТУ-МАСИ.

Участие Департамента культурного наследия и профильных структур города.

Практика на реальных объектах, работа с профессиональным сообществом.



Masi.ru

г. Москва, ул. 3-я Кабельная улица, д 1с1  
+7 (495) 925 53 53

# Спасибо за внимание!

Будущее культурного наследия Москвы во многом будет написано вашим почерком

Город и университеты готовы быть вашими партнёрами



МОСКОВСКИЙ  
ГУМАНИТАРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ – МОСКОВСКИЙ  
АРХИТЕКТУРНО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ  
ИНСТИТУТ



Masi.ru

г. Москва, ул. 3-я Кабельная улица, д 1с1  
+7 (495) 925 53 53