



КОНСОЛИДАЦИЯ ФУНКЦИЙ АХО В СЕРВИСНОЕ ДОЧЕРНЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ



Сергеева Елена

Руководитель направления УМТиТО АО «Зарубежнефть»

Разработка и реализация стратегических проектов по развитию социально-бытовой инфраструктуры и сервисов

Опыт:

10 лет в области АХД в крупных нефтегазодобывающих компаниях

8 лет в области закупочной деятельности



ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ «ЗАРУБЕЖНЕФТИ»



БОСНИЯ И ГЕРЦЕГОВИНА

НПЗ Брод
МПЗ Модрича
ОПТИМА Группа
Нестро Петрол

РЕСПУБЛИКА КУБА

Месторождение Бока де Харуко

УЗБЕКИСТАН

СП "Andijanpetro"

ЕГИПЕТ

ВЬЕТНАМ

СП «Вьетсовпетро»
VRJ Petroleum Company
Zarubezhneft EP Vietnam

ИНДОНЕЗИЯ

Блок Tuna

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА:

«СК «РУСВЬЕТПЕТРО»
«ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьга»
«ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара»
«Оренбургнефтеотдача»
«Ульяновскнефтегаз»
НПГ «Северо-Карасевское»
«УНГП»
«ЗН Север»
«ЗН Геотерм»

СЕРВИСНЫЕ АКТИВЫ:

«Арктикморнефтегазразведка»
«РМНТК «Нефтеотдача»
«Зарубежнефтьстроймонтаж»
«Зарнестсервис»
«ЭКСПЛОН»
«НЕСТРО»

НАУЧНЫЕ ИНСТИТУТЫ:

«Гипровостокнефть»
«ВНИИнефть»



Геологоразведка и добыча углеводородов



Нефтепереработка и сбыт



Сервисные активы



Научные институты

7 СТРАН ПРИСУТСТВИЯ

Внешний бренд - решающий фактор для привлечения и сохранения кадров



- отличие бытовых условий труда
- возрастающая конкуренция за привлечение кадров
- пакет сервисных услуг шире по отрасли
- продвижение в рейтинге работодателей
- снижение лояльности работников

РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА
+20% при улучшении
КОМПЛЕКСА СОЦИАЛЬНЫХ УСЛОВИЙ



ПРИНЦИПЫ СОЦИАЛЬНО-БЫТОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ



ЦЕЛЬ

достижение и поддержание стандартов качества условий труда, повышение удовлетворенности работников и ценностного предложения работодателя



ПРИНЦИПЫ

- Безусловное выполнение требований Законодательства
- Единая политика в области социально-бытового обеспечения
- Консолидированное управление бизнес-процессами
- Единые показатели эффективности



ЭФФЕКТ

- Оперативное управление процессами
- Повышение удовлетворенности работников
- Прозрачность результатов деятельности

МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОМ

ОСНОВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

- формирование региональных АХО-кластеров
- выстраивание функциональной вертикали управления
- унификация бизнес-процессов

Привлечение ООО «ЭКСПЛОН» к организации сервисных услуг в качестве:

- ОРГАНИЗАТОРА – исполнителя
- ОРГАНИЗАТОРА – генподрядчика
- ЭКСПЕРТА

ОРГАНИЗАЦИОННО-ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ

Корпоративный центр АО «Зарубежнефть»

Координатор

Методолог

Эксперт

ООО «ЭКСПЛОН»/ДО

Организатор

Заказчик

Аутсорсинговые организации

Исполнитель

- Управление инфраструктурой непроизводственных активов
- Мониторинг и координация процесса
- Разработка и внедрение нормативно-методической документации
- Управление ресурсами
- Формирование пакетов решений
- Эксплуатационный контроль
- Формирование единой цифровой базы объектов
- Экспертные рекомендации
- Функции заказчика при строительстве и ремонте
- Диспетчерское сопровождение
- Содержание и обслуживание объектов
- Текущие и капитальные ремонты

НЕ ВСЕ ТАК ПРОСТО

Не готовность локального менеджмента к изменениям нежелание передавать функцию на аутсорсинг в связи с рисками связанными со снижением влияния, контроля и управления процессом

Различия в подходах и организации процесса региональные особенности, различный сегмент деятельности, финансово-экономическое состояние ДО

Как решать

- Выстраивать систему вертикального управления процессами
- Сформировать систему оценки эффективности
- Вовлечь заинтересованных лиц с демонстрацией положительных результатов
- Применять индивидуальный подход с постепенным переходом к единым стандартам



ТЕКУЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Консолидация функций АХО позволяет получить не только снижение затрат, но и развивает корпоративную культуру и компетенции

до **20%**
экономия от внедрения мероприятий

ТОП 3

ЭФФЕКТА ОТ ЦЕНТРАЛИЗАЦИИ

- Создание единых условий и принципов социальной политики
- Оптимизация расходов на обеспечение рабочих мест и сервисов
- Повышение эффективности бизнес-процессов

www.zarubezhneft.ru

nestro@nestro.ru

+7 (495) 748-20-55

Москва, Российская Федерация, 101990,
Армянский пер., д. 9/1/1, стр. 1